

もくじ●伝説のPMが教える「私のいち押しプロジェクト」

推薦文―吟味し、味わい尽くしたい「プロマネ必読の書」〈神庭弘年・PMI日本支部会長〉……………1
まえがき……………4

情報技術（IT）

- 1 初ものリスクはつきもの
運命の分かれ目となった旭南プロジェクト〈富永章・PMラボラトリー〉……………10
- 2 破綻プロジェクトにどう対処するか
金融機関X「基幹システム構築プロジェクト」〈後藤年成・マネジメントソリューションズ〉……………19
- 3 混乱したプロジェクトの火消し
パッケージ・ソフトウェア適用プロジェクト〈海部雅之・ITC横浜〉……………27
- 4 自分自身に「成功」をコミットさせよ！
Yプロジェクト（新情報系システム構築）〈庄司敏浩・ITコーディネータ〉……………38
- 5 無理難題な条件変更に対応するか
海外XSP事業立ち上げプロジェクト〈田島彰二・日本電気〉……………46
- 6 プロジェクト・チームは外人部隊
日本人―IT開発プロジェクト〈永谷裕子・PMI日本支部〉……………55

エンジニアリング・建設

- 7 サバンナを駆ける、全速力で！
東アフリカに日章旗を打ち立てる〈山口敏治・日商岩井（現・双日）〉……………64
- 8 男のロマンを満たしてくれた私の会心のプロジェクト
大規模LNGプロジェクト〈石倉政幸・千代田化工建設〉……………76
- 9 自己実現プロジェクトを成し遂げる「プロフェッショナル」がゴールだ！
〈坂井剛太郎・朝日興産（竹中工務店グループ）〉……………89
- 10 問題を曖昧にしない ニューヨーク地下鉄「次世代車両開発プロジェクト」〈森岡祥一・川崎重工業〉……………99
- 11 経験による既成概念は要注意 X社向け海外工場建設プロジェクト〈北林孝顕・川崎重工業〉……………108

製品開発

- 12 新技術をどうお客様に理解してもらうか
魔法の技術「冗長方式」を採用した64キロビットDRAMの開発〈馬場文雄・富士通VLSI〉……………118
- 13 三遊間を埋めよ ―社長をリーダーとする改革プロジェクト〈池田修一・富士ゼロックス〉……………126
- 14 先行メーカーのお尻を蹴飛ばせ！
世界初64ビットマイクロプロセッサ日米共同開発プロジェクト〈勝連城二・パナソニック〉……………140
- 15 世界初のCDプレーヤーを開発せよ
2次元対物レンズアクチュエータの開発秘話〈伊熊昭等・日立製作所〉……………154

- 16 日本に学び日本を越えろ
 — ジャパン・フォーカス・プログラム（三浦力恵・トライパワーコンサルティング）……………172
- 17 プロジェクトは人間力
 — 雑誌リニューアルプロジェクト（小松倫子・編集者）……………187
- 18 上司との対立を乗り越えて
 — 新サービス開発プロジェクト（鈴木安而・PMアソシエイツ）……………194
- 19 プロジェクトの贈り物
 — MPU量産立ち上げプロジェクト（中嶋秀隆・プラネット）……………206

番外編

- 20 出版プロジェクト『坂の上の雲』に学ぶ勝てるマネジメント（津曲公二・ロゴ）……………220
- 21 「アラ還プログラム」世界5大陸マラソン完走プロジェクト（アフリカ編）（中憲治・プラネット）……………229
- あとがき—われ、かく戦えり！……………241